



แผนปรับประสิทธิภาพการบริหาร การเงินการคลัง จังหวัดบึงกาฬ

ปีงบประมาณ 2563

สถานการณ์จังหวัดบึงกาฬ

ตุลาคม 2562 ถึง มกราคม 2563

เกณฑ์ : วิกฤติระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4
วิกฤติระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 8

ผลงาน : ไม่มีโรงพยาบาลวิกฤติระดับ 6
และ 7



เกณฑ์ : 7 Plus Efficiency ≥ 5 ข้อ
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65

ผลงาน : ไม่มีโรงพยาบาลผ่านเกณฑ์



สถานการณ์จังหวัดบึงกาฬ

ตุลาคม 2562 ถึง มกราคม 2563

หน่วยบริการ	Operating Margin	Return on Asset	Payment Period	Collection Period - UC	Collection Period - CSMBS	Collection Period - SSS	Inventory Management	รวม คะแนน	Grade Plus	RG+	ผลการ ประเมิน
บึงกาฬ	24.52	3.63	189	67	56	285	57	4	B-	2B-	ไม่ผ่าน
พรเจริญ	23.10	9.93	102	51	60	290	63	2	C-	0C-	ไม่ผ่าน
โซ่พิสัย	21.67	8.87	160	108	41	287	66	1	D	0D	ไม่ผ่าน
เซกา	24.58	6.31	261	138	45	278	58	3	C	0C	ไม่ผ่าน
ปากคาด	16.15	5.00	211	126	88	229	63	0	F	0F	ไม่ผ่าน
บึงโขงหลง	30.45	13.98	175	35	55	291	88	3	C	0C	ไม่ผ่าน
ศรีวิไล	29.64	18.09	305	71	97	304	123	2	C-	0C-	ไม่ผ่าน
บุ่งคล้า	22.99	9.04	275	80	82	272	61	0	F	0F	ไม่ผ่าน



ปัญหา

ตุลาคม 2562 ถึง มกราคม 2563

1. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการชำระหนี้การค้ำกลุ่มบริการ(ค่ายา เวชภัณฑ์มีใช้ยาฯ) Average payment Period) การค้ำกลุ่มบริการ ไม่เกิน 90 วัน **ไม่ผ่านทุกแห่ง**
2. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ UC ไม่เกิน 60 วัน **ผ่าน 2 แห่ง จาก 8 แห่ง**
3. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ CSMBS ไม่เกิน 60 วัน **ผ่าน 4 จาก 8 แห่ง**
4. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ SSS ไม่เกิน 90 วัน **ไม่ผ่านทุกแห่ง**
5. การบริหารสินค้าคงคลัง ยา (Inventory Management) ไม่เกิน 60 วัน **ผ่าน 2 จาก 8 แห่ง**



มาตรการแก้ไขปัญหา

ปีงบประมาณ 2563

คณะกรรมการขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังจังหวัดบึงกาฬ (CFO)



แผนปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาลในเขตจังหวัดบึงกาฬ

เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการในจังหวัด 4 ประเด็น



มาตรการแก้ไขปัญหา

ปีงบประมาณ 2563

- 1.แผนพัฒนาและปรับปรุงเชิงระบบ ปรับโครงสร้างบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดทำระบบบัญชี การเงิน การเรียกเก็บ การจัดซื้อจัดจ้าง และระบบคลังพัสดุ
- 2.แผนปรับปรุงประสิทธิภาพการเรียกเก็บลูกหนี้ ให้มีแนวทางในการเพิ่มรายรับที่ชัดเจน การจัดเก็บรายได้ ระบบการเร่งรัดหนี้สินให้มีประสิทธิภาพ
- 3.แผนควบคุมค่าใช้จ่าย ต้องมีการตรวจสอบ ปัญหาเรื่องราคา ปริมาณ และการปฏิบัติตามระเบียบก่อนจัดทำมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้ใช้จ่ายอย่างประหยัดโดยคงคุณภาพบริการตามมาตรฐานวิชาชีพ
- 4.แผนการชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า เพื่อลดหนี้การค้าจัดกลุ่มเจ้าหนี้ชำระหนี้สร้างเครดิตทางการเงิน และมียา เวชภัณฑ์ใช้ในการบริการ



มาตรการแก้ไขปัญหา

ปีงบประมาณ 2563

- 1.แผนพัฒนาและปรับปรุงเชิงระบบ ปรับโครงสร้างบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดทำระบบบัญชี การเงิน การเรียกเก็บ การจัดซื้อจัดจ้าง และระบบคลังพัสดุ
- 2.แผนปรับปรุงประสิทธิภาพการเรียกเก็บลูกหนี้ ให้มีแนวทางในการเพิ่มรายรับที่ชัดเจน การจัดเก็บรายได้ ระบบการเร่งรัดหนี้สินให้มีประสิทธิภาพ
- 3.แผนควบคุมค่าใช้จ่าย ต้องมีการตรวจสอบ ปัญหาเรื่องราคา ปริมาณ และการปฏิบัติตามระเบียบก่อนจัดทำมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้ใช้จ่ายอย่างประหยัดโดยคงคุณภาพบริการตามมาตรฐานวิชาชีพ
- 4.แผนการชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า เพื่อลดหนี้การค้าจัดกลุ่มเจ้าหนี้ชำระหนี้สร้างเครดิตทางการเงิน และมียา เวชภัณฑ์ใช้ในการบริการ



มาตรการแก้ไขปัญหา

ปีงบประมาณ 2563

มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพ						ผลงานกับเป้าหมาย			
	มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพ						ผลงานกับเป้าหมาย		
		มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	กิจกรรมดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ผลงานกับเป้าหมาย		วิเคราะห์ประเมินผล รายเดือน/รายไตรมาส
							ราย		
							รายเดือน/รายไตรมาส		
							1 2 3 4		



ทุกโรงพยาบาลจัดทำแผน และรายงานผลการปฏิบัติตามแผน ในที่ประชุม
คณะกรรมการขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังจังหวัด
ทุก 2 เดือน